

Scenario e prospettive per l'ortofrutta italiana: il ruolo strategico della formazione

Prof. Gabriele Canali

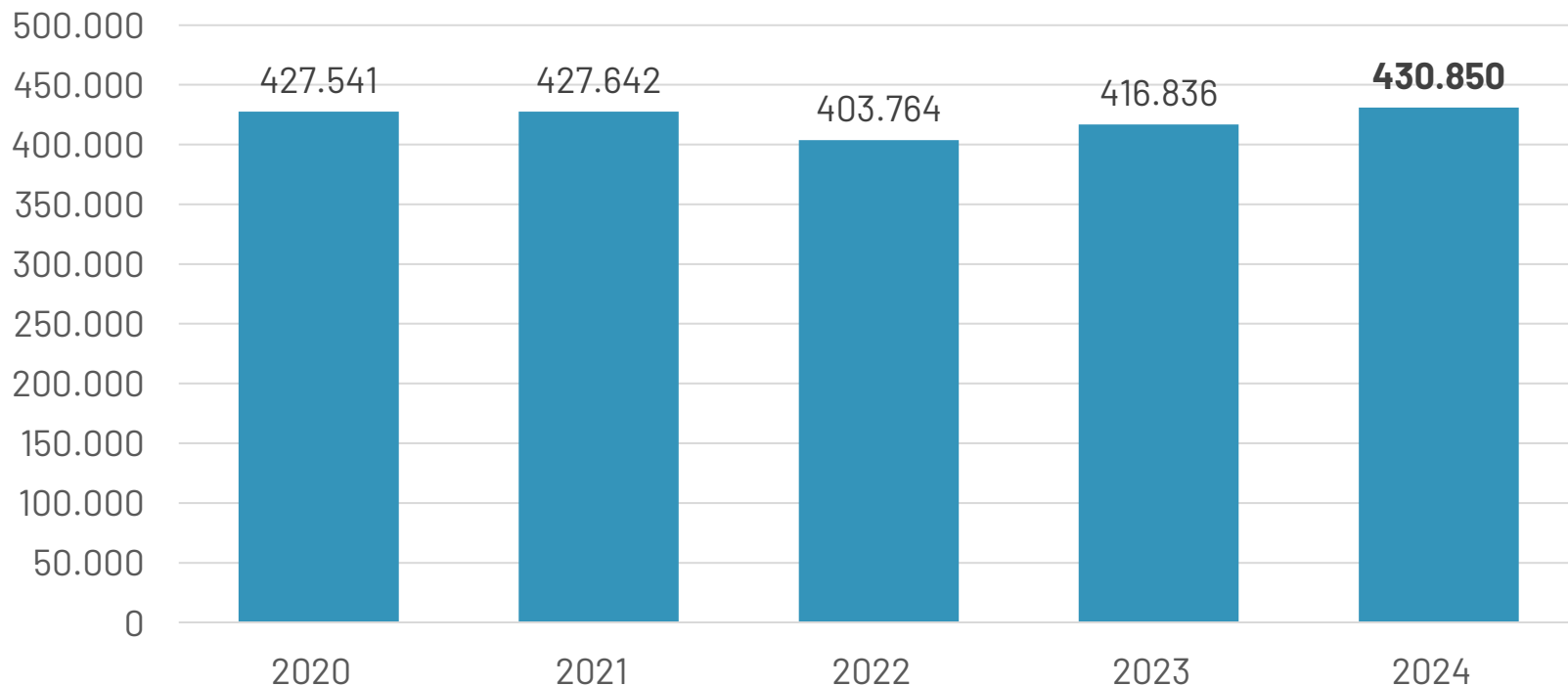
MACFRUT, Rimini, 22 aprile 2026 - Sala Tulipano

Il comparto ortofrutticolo: le caratteristiche strutturali e i trend emergenti

Un comparto:

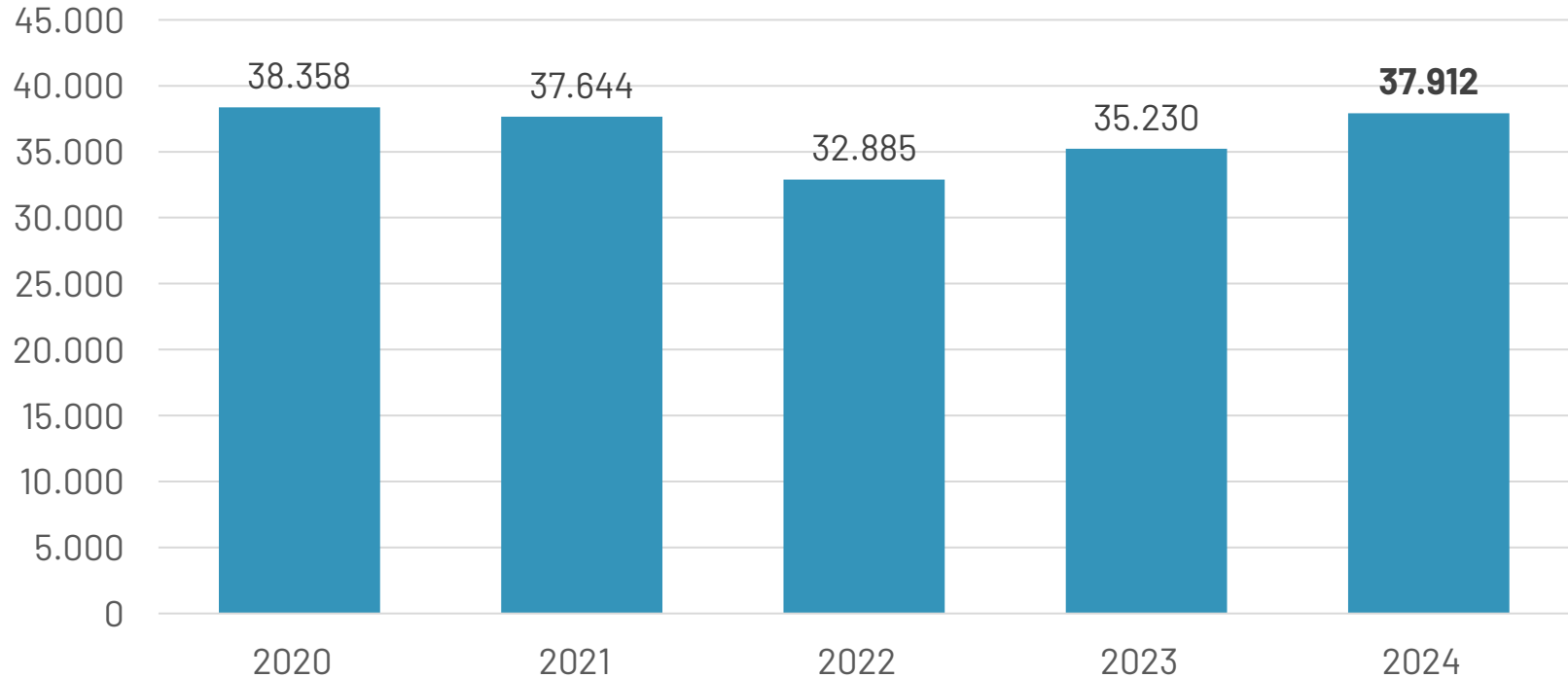
- ✓ con grandissime differenze al suo interno (83% aziende con <3 ha rappresentano 29% superficie, l'altro 17% coltiva il 71% della superficie totale)
- ✓ molto adatto al contesto (territoriale, climatico, strutturale) nazionale,
- ✓ Labor-intensive e capital-intensive,
- ✓ caratterizzato da una forte concorrenza, sia nazionale che internazionale,
- ✓ tradizionalmente poco protetto e poco sostenuto dalla PAC,
- ✓ con una presenza importante di Organizzazioni di Produttori (OP, AOP) e cooperative, anche se con modalità e intensità differenziata a livello territoriale,
- ✓ con potenziale di crescita dei consumi,
- ✓ molto sensibile agli effetti del cambiamento climatico,
- ✓ caratterizzato da una forte intensità di **innovazione tecnologica**.

Evoluzione della superficie a orticole in piena aria (ha)



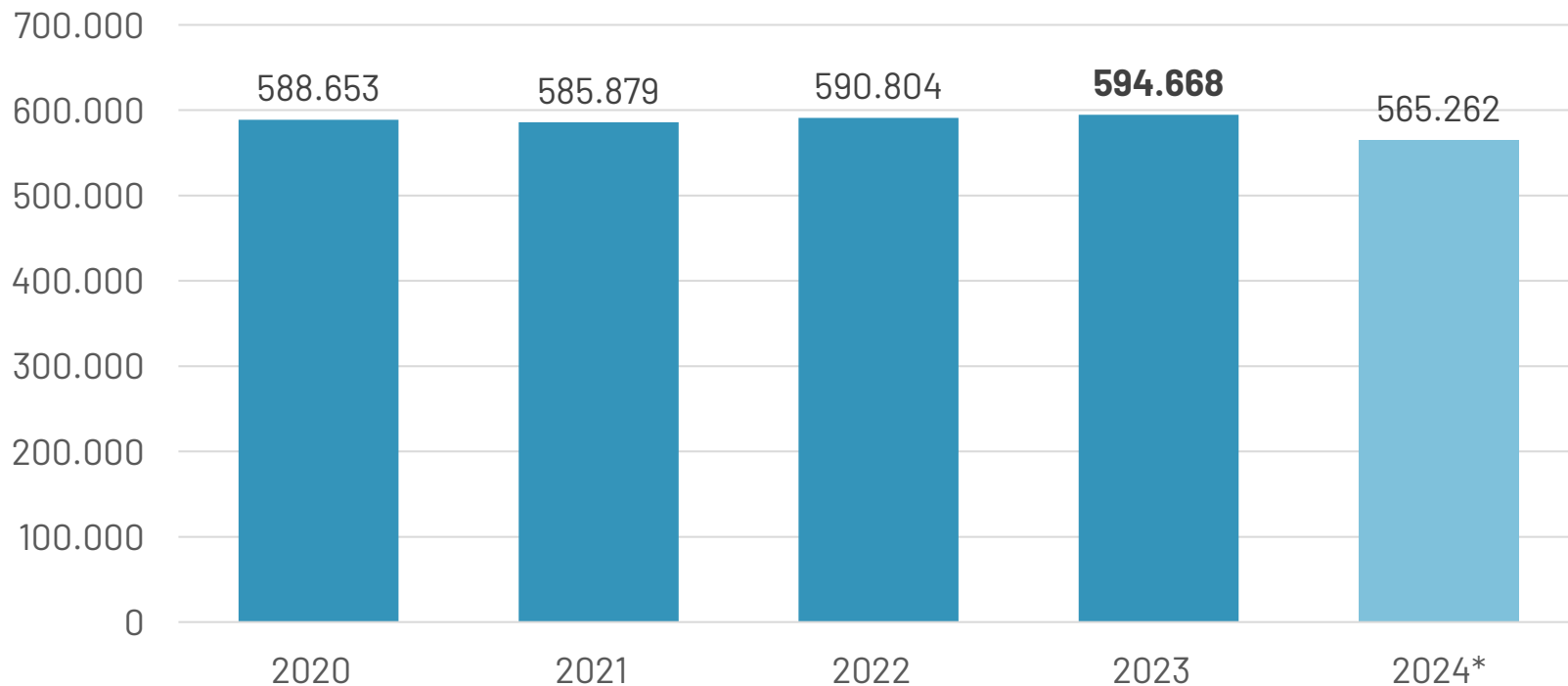
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Evoluzione della superficie a orticole in coltura protetta (ha)



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Evoluzione della superficie totale a frutta e agrumi (ha)

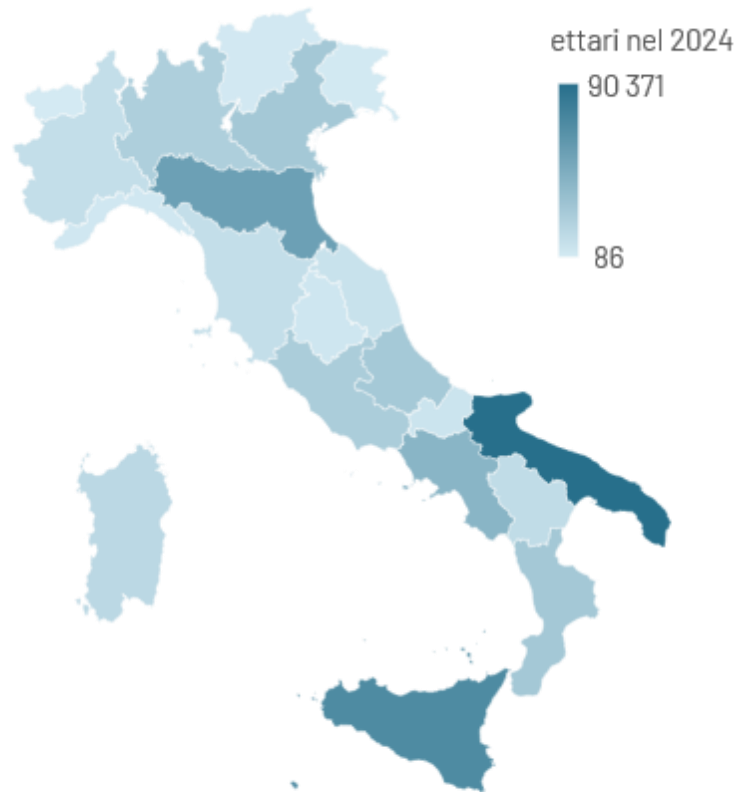
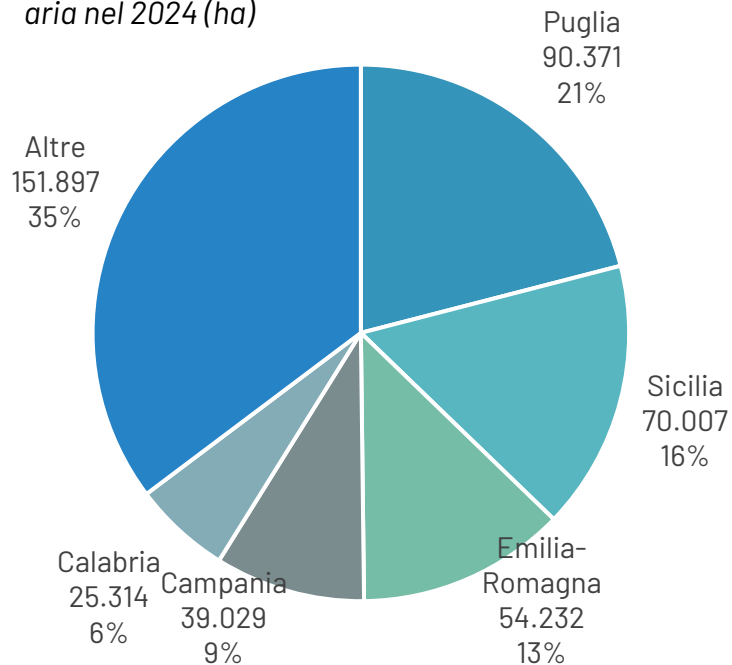


*Dati incompleti

Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Distribuzione della superficie a orticole in piena aria

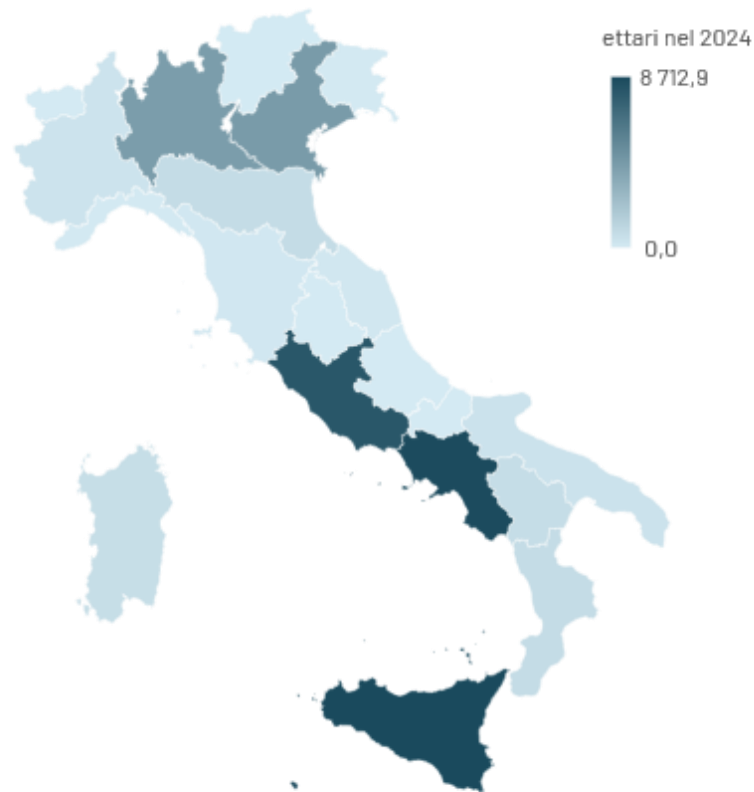
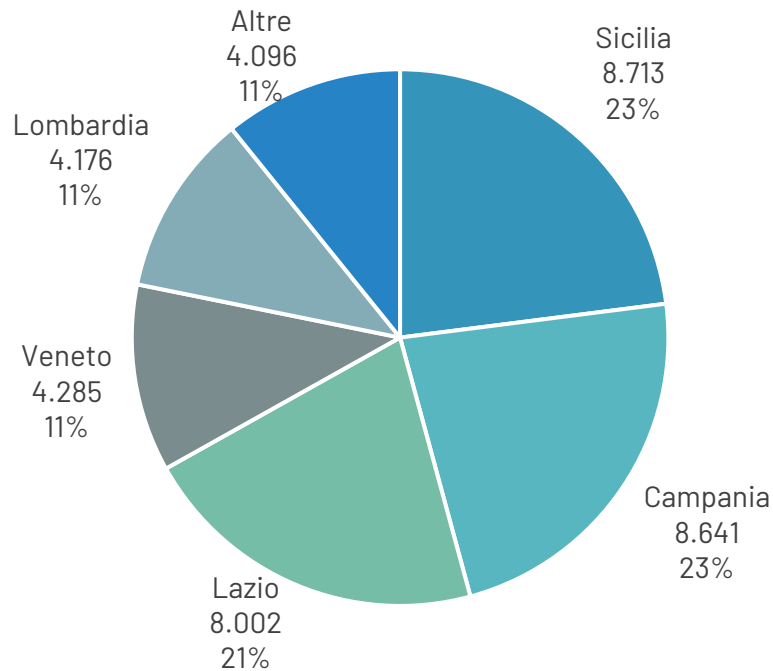
Le principali regioni per superficie a orticole in piena aria nel 2024 (ha)



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Distribuzione della superficie a orticole in coltura protetta

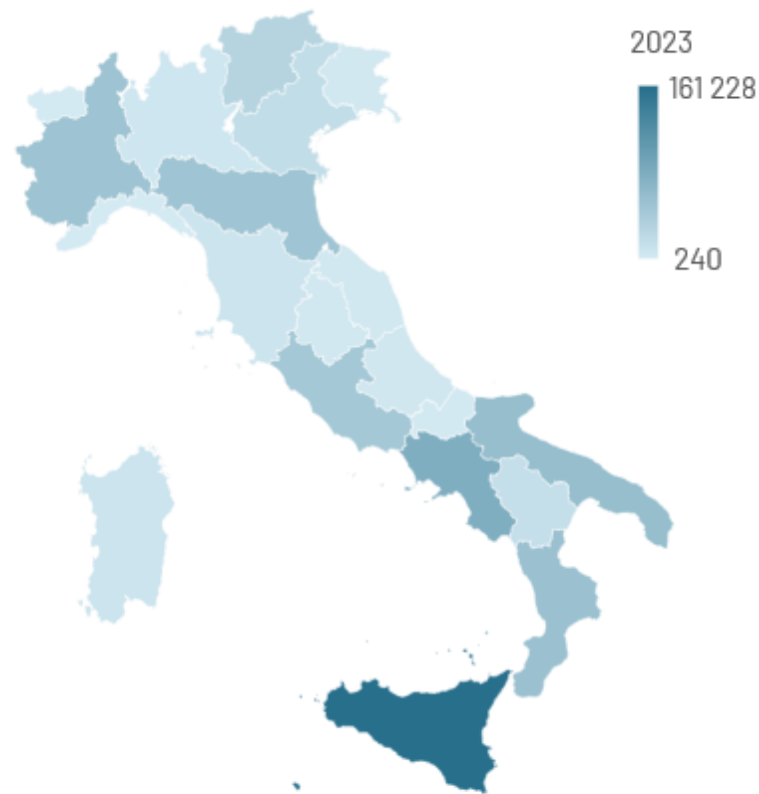
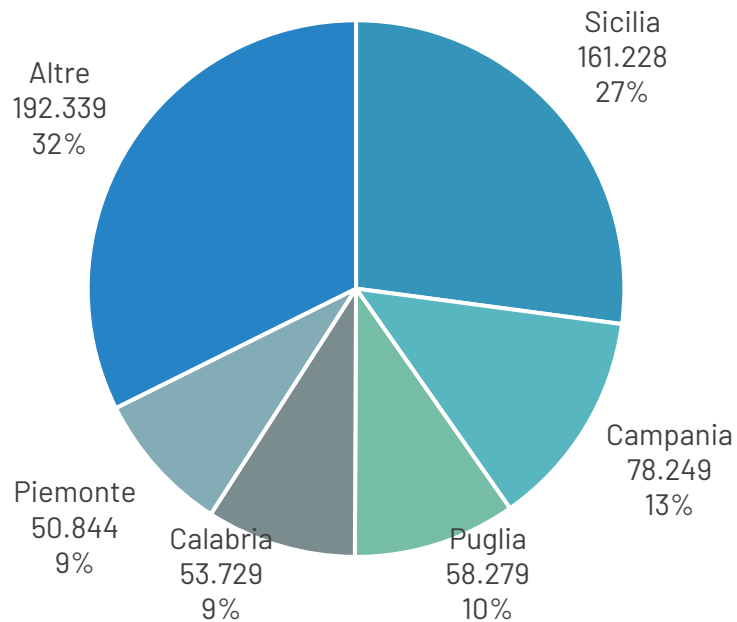
Le principali regioni per superficie a orticole in coltura protetta nel 2024 (ha)



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

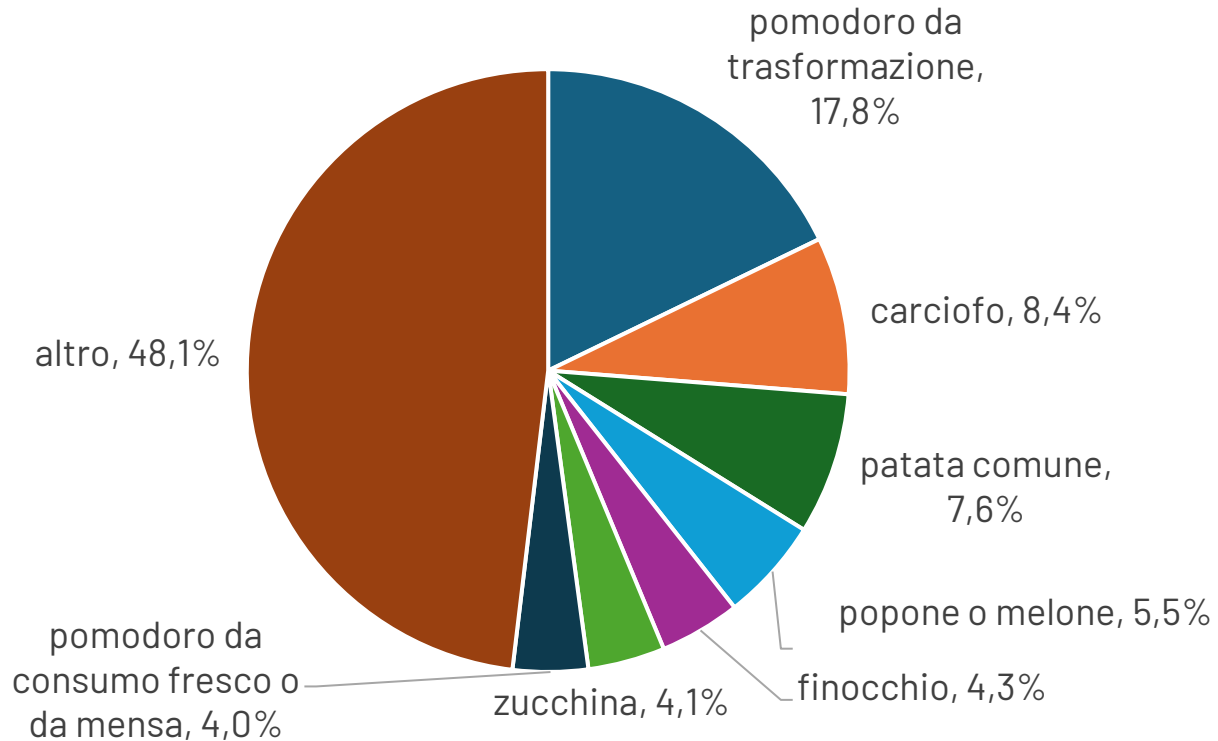
Distribuzione della superficie totale a frutta e agrumi

Le principali regioni per superficie totale a frutta e agrumi nel 2023 (ha)



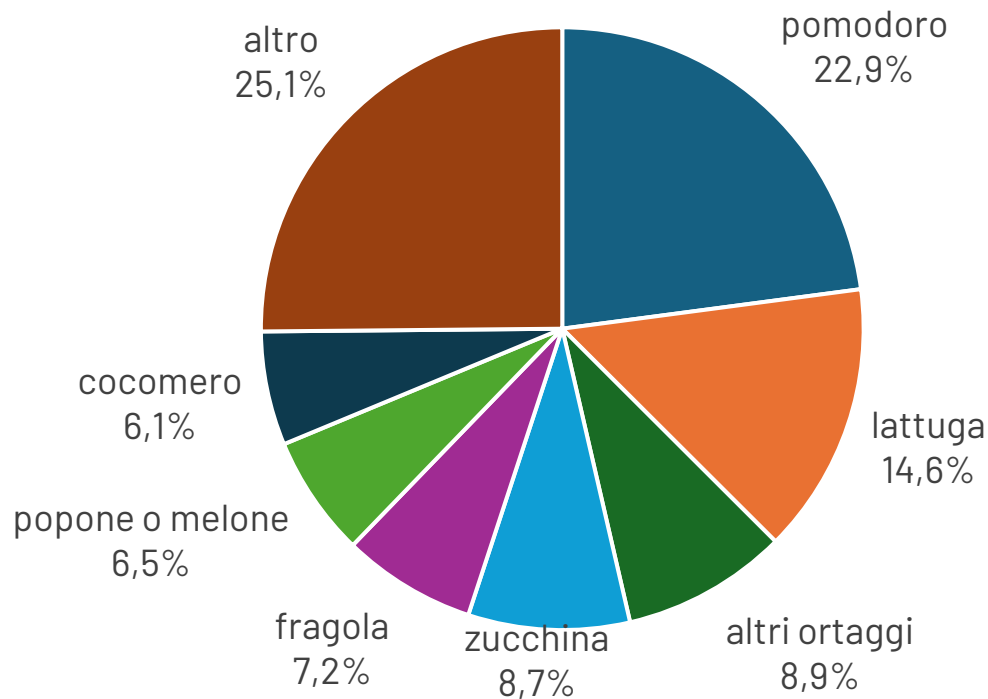
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Le colture più importanti per superficie coltivata in piena aria (ha)



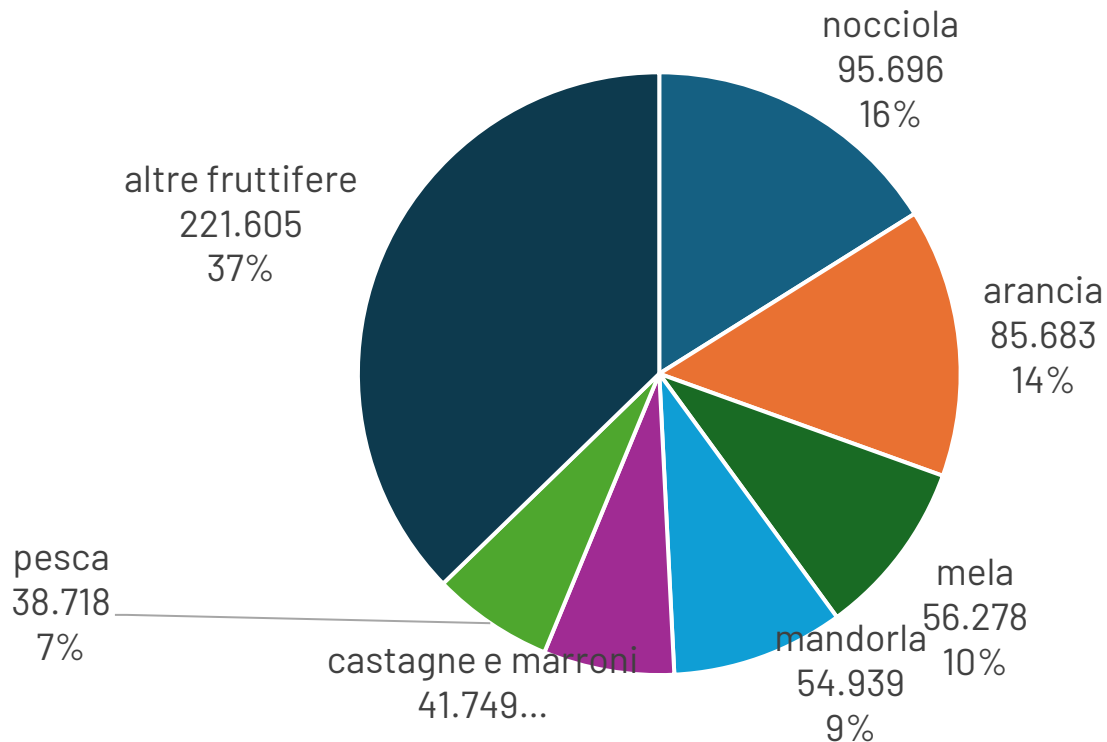
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Le colture più importanti per superficie coltivata in coltura protetta nel 2024 (ha)



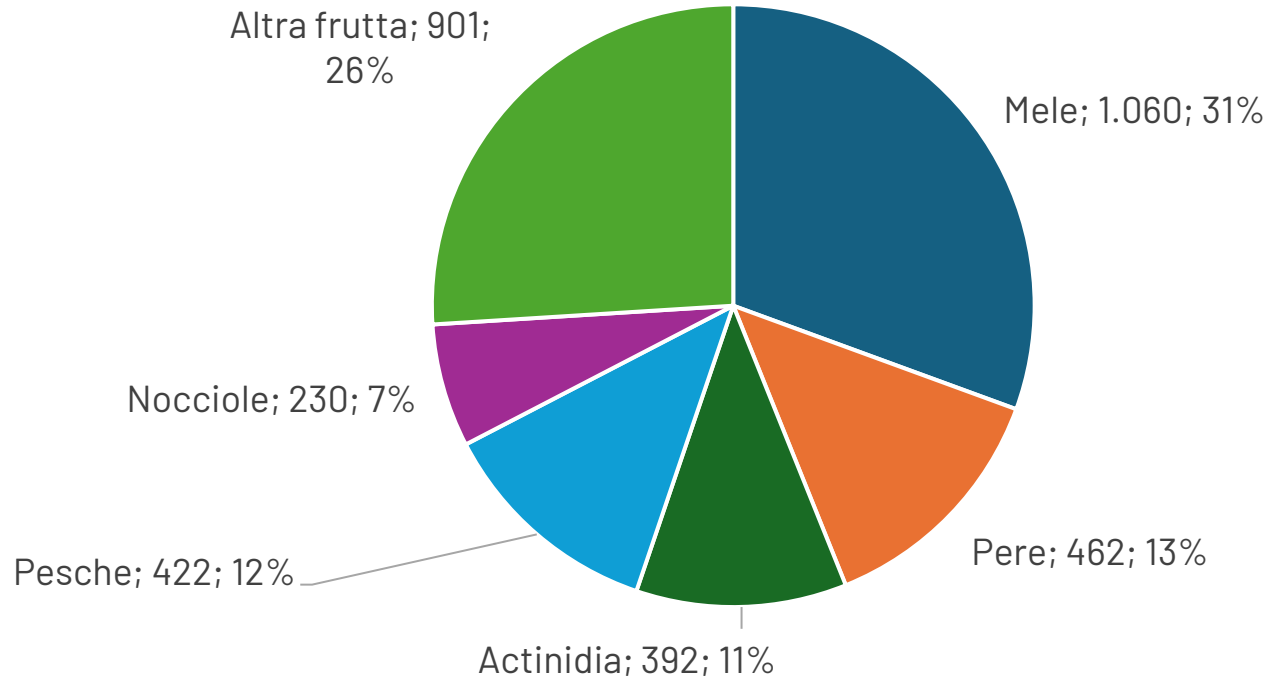
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Le colture da frutta e agrumi più importanti per superficie totale (ha)



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

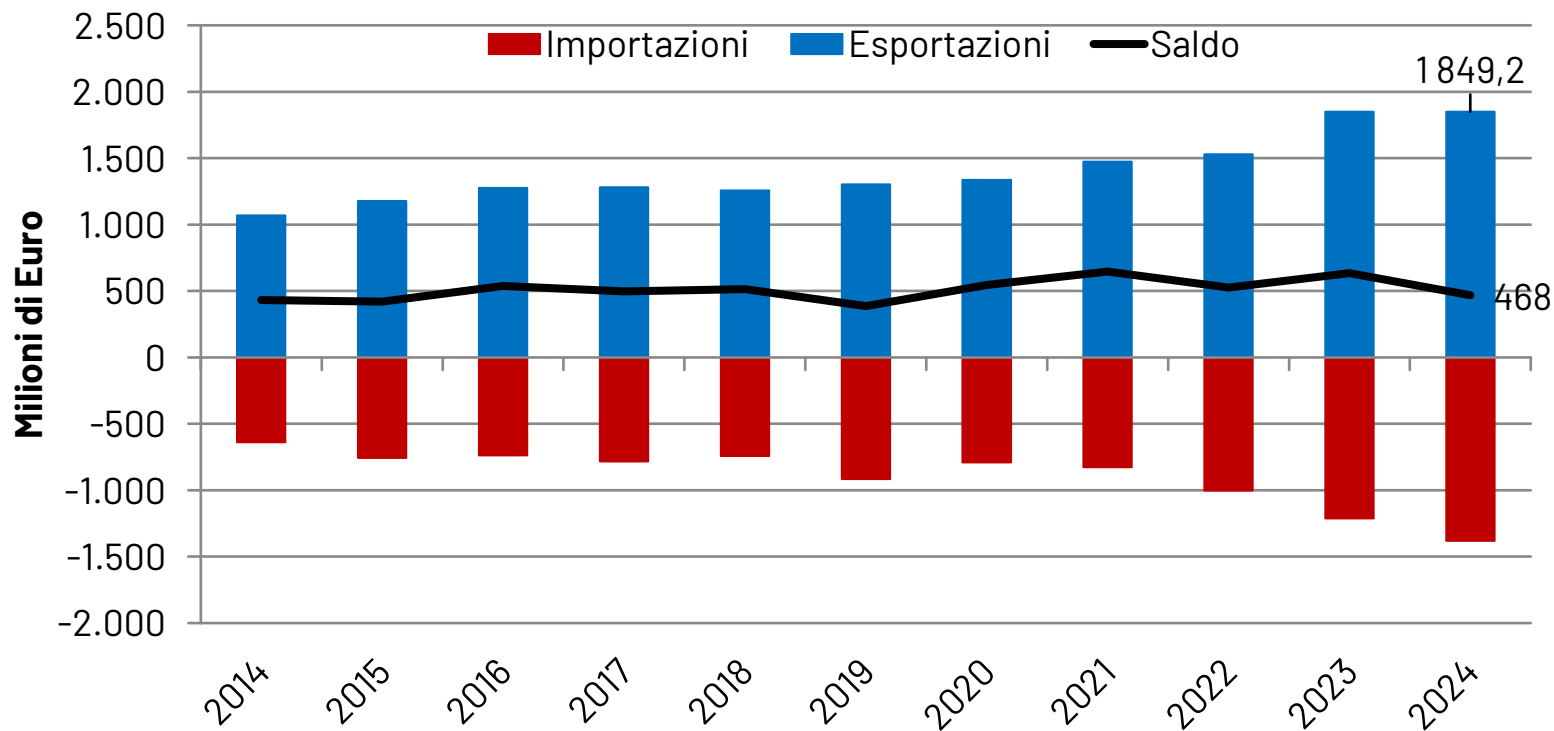
Principali produzioni da frutta (esclusi agrumi) per valore della produzione a prezzi di base nel 2023 (Mio €)



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

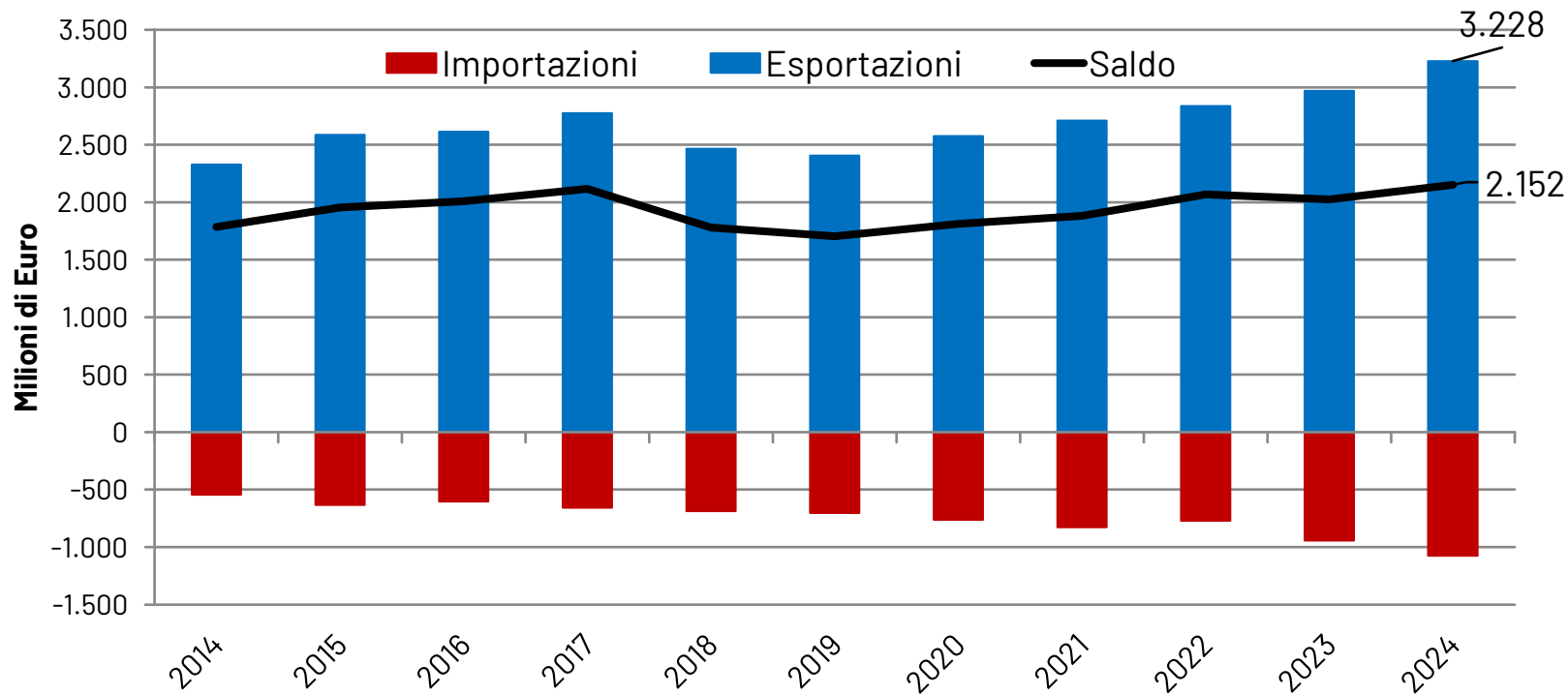
Copyright © Vsafe. Tutti i diritti riservati.

Scambi commerciali di legumi e ortaggi freschi



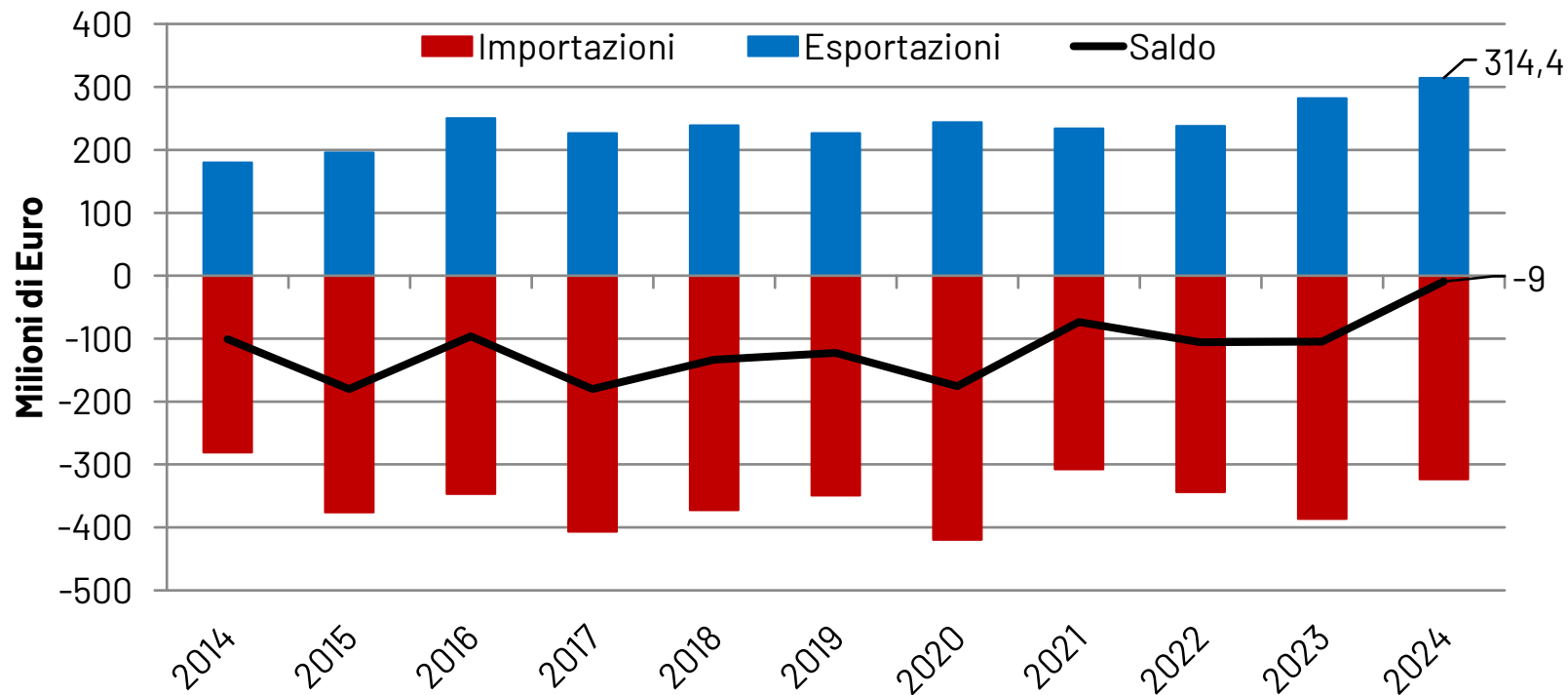
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Scambi commerciali di frutta fresca



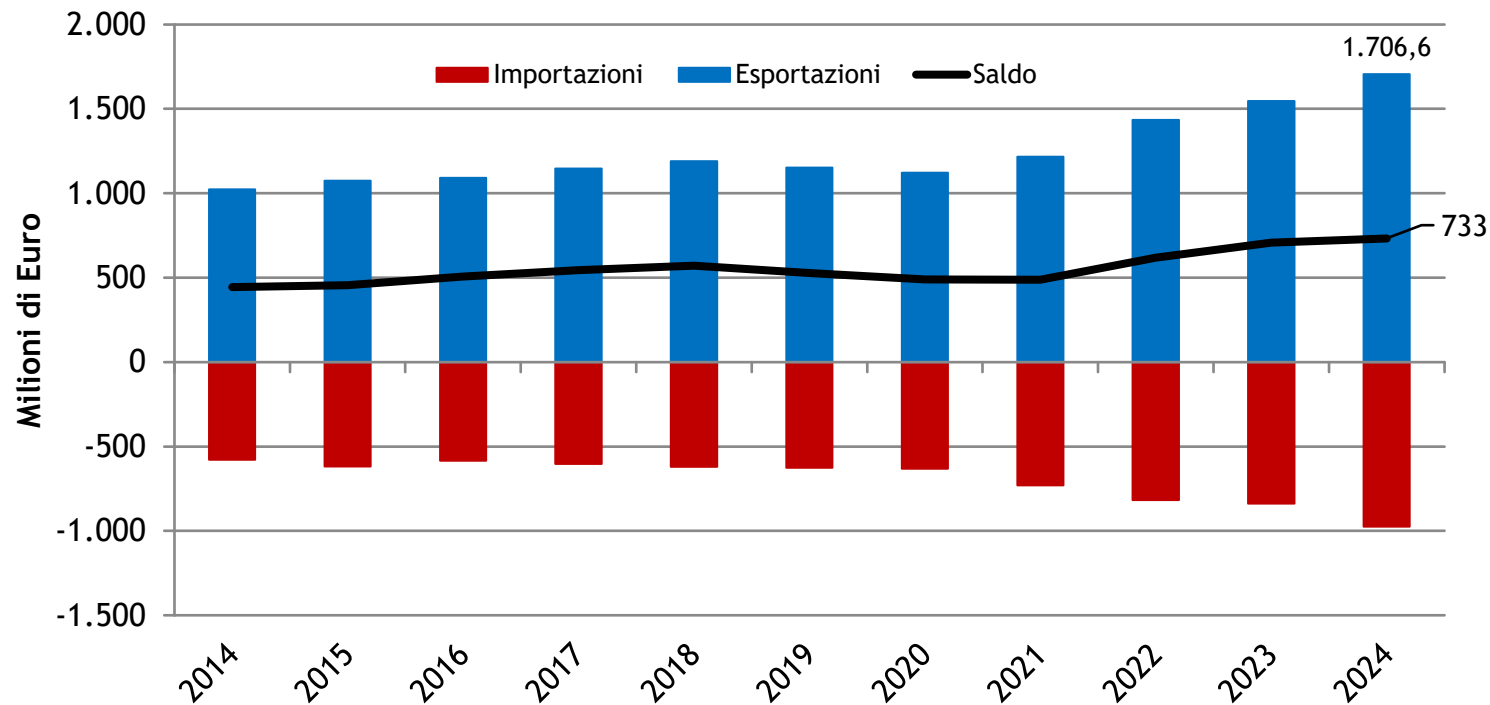
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Scambi commerciali di agrumi



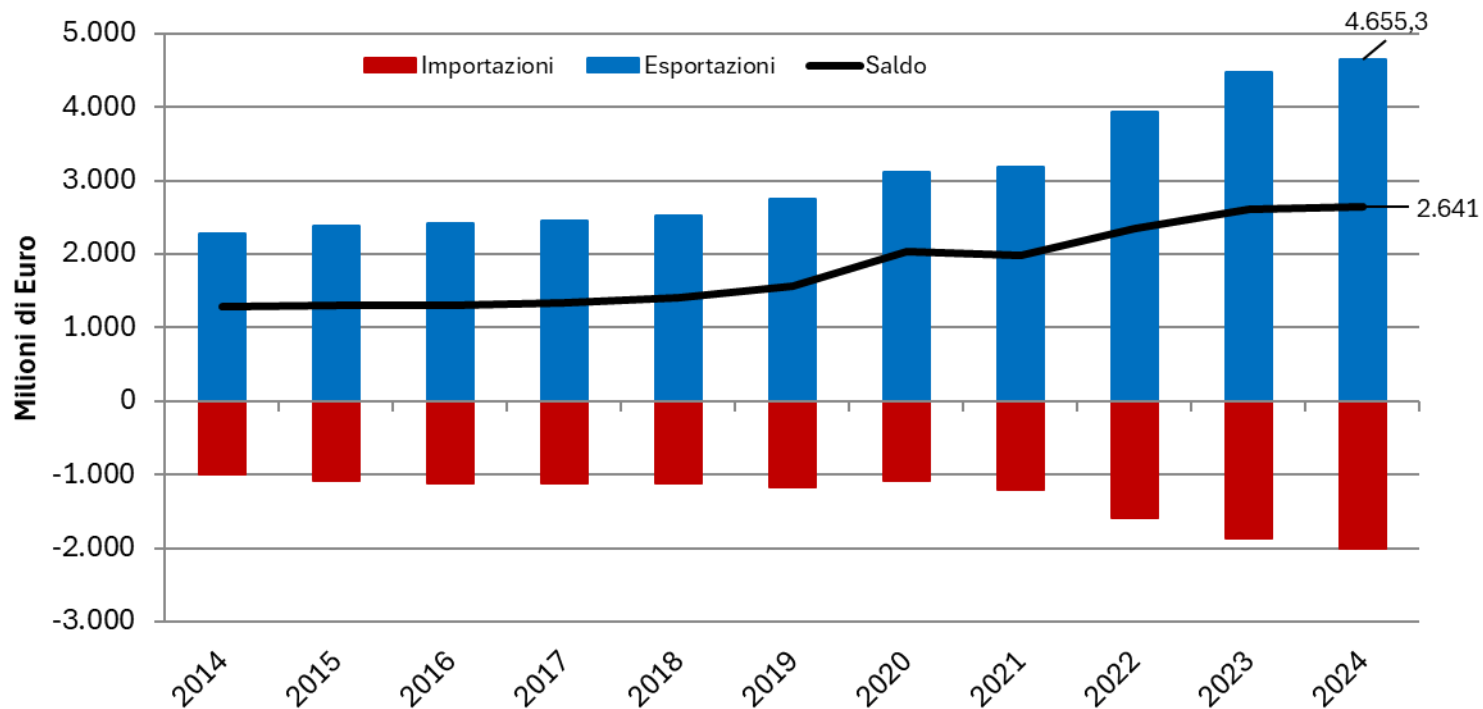
Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Scambi commerciali di frutta trasformata



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT

Scambi commerciali di ortaggi trasformati



Fonte: elaborazioni Vsafe su dati ISTAT



Il ruolo della formazione

Lavoratori

- Oltre il 50% delle aziende SOLO **lavoratori stagionali**
- Tra il 60 – 70% dei lavoratori sono di **origine straniera**



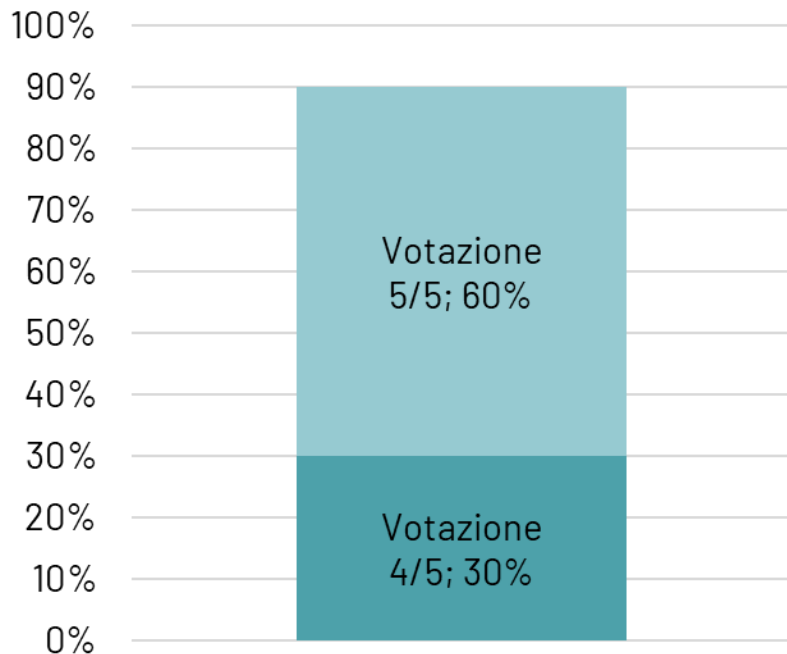
LIMITI ALLA FORMAZIONE

- Alta rotazione del personale
- Barriera linguistica

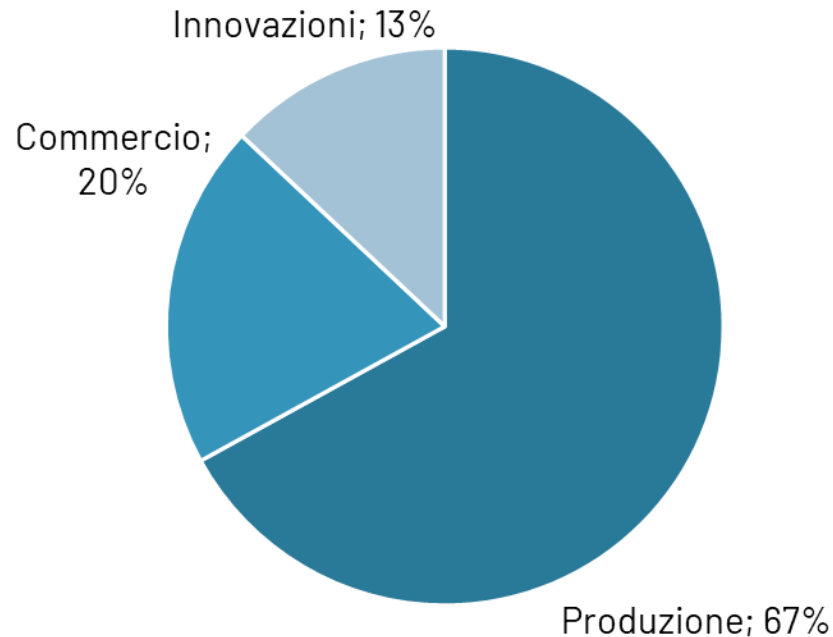


Fabbisogni formativi

Difficoltà di trovare forza lavoro qualificata



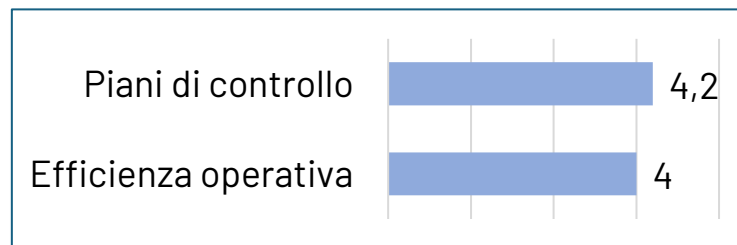
Competenze mancanti



I corsi seguiti e impatti della formazione

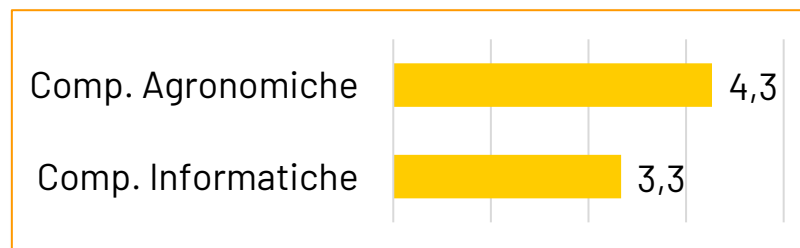
Area 1: Gestione e organizzazione aziendale

- Controllo di gestione
- Garanzia qualità
- Gestione finanziaria
- Gestione risorse umane
- Commercializzazione/Promozione



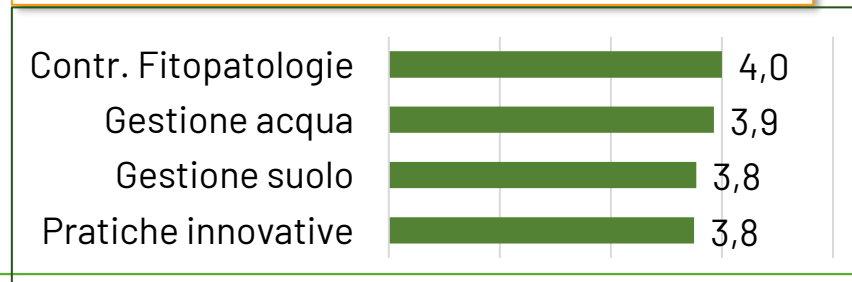
Area 2: Sviluppo competenze professionali

- Tecniche agronomiche (potatura, innesto, uso macchinari agricoli, patentini per fitofarmaci)
- Competenze linguistiche
- Competenze informatiche



Area 3: Gestione della produzione

- Pratiche eco-sostenibili
- Controllo fitopatologico
- Gestione irrigazione e suolo
- Certificazioni
- Pratiche/macchinari innovativi



Impatti complessivi della formazione



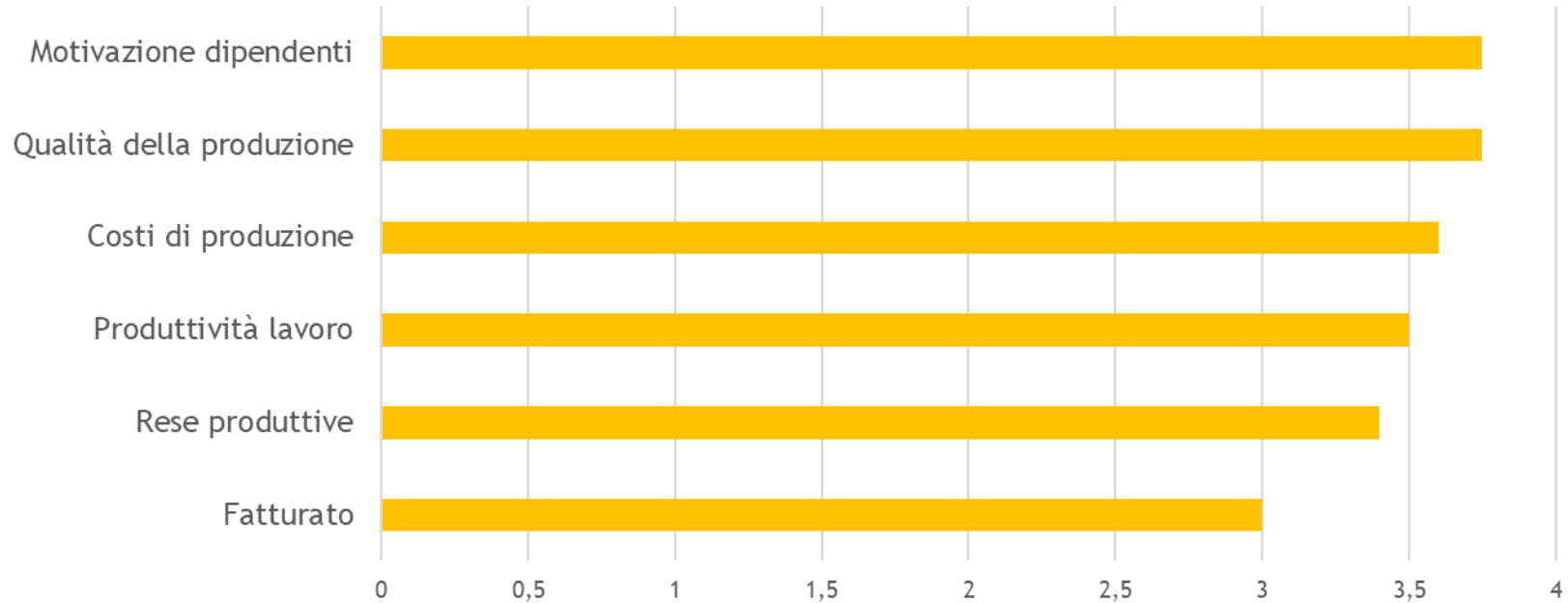
- Garanzia di **qualità adeguata**
FONDAMENTALE
- Ortofrutta **labor - intensive**:
importanti produttività e
motivazione lavoratori
- Tema **innovazione**: unico
modo per rimanere in attività
- Costi e fatturato dipendono da
molte variabili: difficile
quantificare

Caso studio pomodoro da industria Nord Italia

- ▶ Tutti hanno segnalato una forte difficoltà al reperimento della manodopera (4,5/5)
- ▶ Scarsa affidabilità di lavoratori stranieri non formati ed integrati
- ▶ E' una filiera ad alta innovazione e ad alto fabbisogno di competenze
- ▶ Segnalata necessità di formazione per «fattori», cioè soggetti in grado di dirigere l'azienda (cause invecchiamento imprenditori/proprietari).
- ▶ Segnalata necessità di formazione:
 - nell'area MECCATRONICA (tecnici in grado di intervenire, inizialmente, su strumenti tecnici nuovi)
 - Introduzione e gestione innovazioni tecnologiche
 - Rispetto normative e reperimento finanziamenti (OP)
 - Trattoristi
 - Agronomi (OP)
 - Agricoltura rigenerativa / carbon farming

Caso studio pomodoro da industria Nord Italia

Impatti della formazione



Le sfide

- Continuità della produzione: mancanza lavoratori, ricambio generazionale anche tra imprenditori.
- Cambiamenti climatici
- Cambiamenti normative
- Innovazione tecnologica: agricoltura di precisione, sensori, robotica, droni e digitalizzazione



Serve una **FORMAZIONE STRATEGICA**

- Analisi fabbisogni formativi
- Corsi mirati
- Cultura del miglioramento continuo
- Valutazione dei risultati

Ma soprattutto serve ...

UN APPROCCIO STRATEGICO ALLA FORMAZIONE



Un ringraziamento ai collaboratori Ilir Gjika e Ronny Ariberti

GRAZIE PER L'ATTENZIONE